Pluspunkte für Ihr Unternehmen

360° Feedback

Das 360° Feedback ist eine Methode der Beurteilung bestimmter Kompetenzen von Fach- und Führungskräften durch Mitarbeiter, Kollegen, Vorgesetzte und Kunden ergänzt durch eine Selbsteinschätzung. Vorrangiges Ziel ist eine Verbesserung der Leistungsfähigkeit und des Arbeitsklimas eines Unternehmens durch die Kompetenzerweiterung der Fach- und Führungskräfte.

Das 360° Feedback dient letztlich der Entwicklung und Verstärkung wesentlicher Kompetenzen im Unternehmen.

Wichtiger Teil des Prozesses ist daher die Festlegung der für das Unternehmen und dessen Führungsleitbild repräsentativen Kompetenzen. Unabdingbar ist die Kommunikation der Ergebnisse an die Feedbacknehmer und -geber, die Vereinbarung von Entwicklungs- und Maßnahmenplänen, deren Umsetzung sowie die Erfolgskontrolle.

Das 360° Feedback zeichnet sich durch die mehrdimensionalen Perspektiven aus und unterscheidet sich dadurch vom klassischen Mitarbeitergespräch in dem zumeist eine eindimensionale Beurteilung aus Sicht der Vorgesetzten erfolgt.

Das 360° Feedback bringt den größten Erfolg in Organisation die durch eine ausgeprägte und ehrliche Feedbackkultur geprägt sind. Eine professionelle und nachhaltige Begleitung des Prozesses ist entscheidend für dessen Erfolg und Akzeptanz.

Ablauf

I. Vorbereitung

1. Auswahl der Zielgruppe/Feedbacknehmer
2. Auswahl der Feedbackgeber
3. Beteiligung des Betriebsrates/der Arbeitnehmervertreter
4. Klärung der Datenschutzbedingungen
5. Festlegung der Kompetenzen
6. Entwicklung des Fragebogens
7. Einrichtung der Software

Bärbel Schäfer
b.schäfer consult
„Stärkung der Selbstwirksamkeit und Gesundheit ist eine Basis für Mitarbeiterzufriedenheit und damit eine zentrale Voraussetzung für unternehmerischen Erfolg. Es gilt, Rahmenbedingungen zu schaffen, in denen Mitarbeiter ihre Potentiale optimal und nachhaltig einbringen."

Mehr als 20 Jahre Expertise im strategischen und operativen Personalmanagement als Personalleiterin national und global, Senior HR Business Partner und HR Expertin in verschiedenen Unternehmen aus Industrie, Dienstleistung und IT

Bärbel Schäfer
Halle 14
69483 Wald-Michelbach
Mobil +49 (0) 172.2803935
baerbel.schaefer@gesundeunternehmen.com

b.schäfer consult
people . business . processes

Die Akademie GesundeUnternehmen

Unser praxisbezogenes Angebot im modularen System entspricht den aktuellsten Erkenntnissen von Forschung, Didaktik und Pädagogik. Unsere Referenten und Coaches sind alle langjährig erfahren im Bereich von wirksamen betrieblichen Gesundheitsmanagement und engagiert bei der Sache. Alle Angebote können Inhouse und in branchengemischten offenen Gruppen stattfinden.

Zielgruppe der Angebote: Führungskräfte, Mitarbeiter, alle an Gesundheit Interessierte

Mehr unter
www.gesundeunternehmen.com

Der Beraterverbund GesundeUnternehmen

Der Beraterverbund Gesunde Unternehmen ist ein Verbund erfahrener Experten mit Herz und Verstand rund um ganzheitliche Gesundheit und hat das Ziel, machbare Entlastung zu schaffen und schnell Ressourcen zu aktivieren, um eine gesunde Basis für Stabilisierung und für nötige Veränderungen zu haben.

Mehr unter
www.gesundeunternehmen.com

II. Durchführung
1. Information der Feedbacknehmer und Feedbackgeber
2. Onlinebefragung

III. Auswertung
1. Ergebnisanalyse
2. Bericht an Auftraggeber

IV. Feedback & Maßnahmen
1. Feedbackgespräche mit den Feedbacknehmern
2. Erstellung von individuellen Entwicklungsplänen
3. Kommunikation der Ergebnisse an die Feedbackgeber durch die Feedbacknehmer
4. Vereinbarung von Maßnahmenplänen mit den Feedbackgebern
5. Umsetzung der Vereinbarungen aus Entwicklungs- und Maßnahmenplänen

V. Erfolgskontrolle
1. Feedback- und Statusgespräche zu den Entwicklungs- und Maßnahmenplänen
2. Wiederholung des 360° Feedbacks nach ca. 12-24 Monaten

Zu klärende Fragen:

+ Zielsetzung
+ Zielgruppe (Größe, Struktur)
+ Zeitlicher Rahmen
+ Finanzieller Rahmen
+ Interne Struktur/Unterstützung durch HR
+ Gab es bereits etwas ähnliches? Oder Mitarbeiterbefragungen/-Gespräche?
+ Können wir die vorherigen Ergebnisse und Maßnahmen einsehen?
+ Welche Mitbestimmungsgremien gibt es? Wie wird die Akzeptanz hier eingeschätzt?
+ Wie sieht das Kompetenzmodell, die Führungsleitlinien o.ä. aus?
+ Wie reif schätzen Sie die Organisation hinsichtlich offener Feedbackkultur ein?

Die Akademie GesundeUnternehmen

Unser praxisbezogenes Angebot im modularen System entspricht den aktuellsten Erkenntnissen von Forschung, Didaktik und Pädagogik. Unsere Referenten und Coaches sind alle langjährig erfahren im Bereich von wirksamen betrieblichen Gesundheitsmanagement und engagiert bei der Sache. Alle Angebote können Inhouse und in branchengemischten offenen Gruppen stattfinden.

Zielgruppe der Angebote: Führungskräfte, Mitarbeiter, alle an Gesundheit Interessierte

Mehr unter
www.gesundeunternehmen.com

Der Beraterverbund GesundeUnternehmen

Der Beraterverbund Gesunde Unternehmen ist ein Verbund erfahrener Experten mit Herz und Verstand rund um ganzheitliche Gesundheit und hat das Ziel, machbare Entlastung zu schaffen und schnell Ressourcen zu aktivieren, um eine gesunde Basis für Stabilisierung und für nötige Veränderungen zu haben.

Mehr unter
www.gesundeunternehmen.com

Der Beraterverbund GesundeUnternehmen

Um die komplexen und vielschichtigen Facetten des Betrieblichen Gesundheitsmanagements vollständig abzudecken und kompetent umzusetzen, haben sich bundesweit Experten zu einem interdisziplinären Beraterverbund zusammengeschlossen.

Betriebliche Gesundheitsförderung zu jeder Zeit an jedem Ort
Just Functional GbR

+ Platzsparendes, flexibles Bewegungskonzept
+ Bewegung im Arbeitsalltag mit selbstentwickeltem Produkt
+ Training mit virtuellem Trainer
+ Jede Übung nur 2 Minuten und in gewöhnlicher Arbeitskleidung durchführbar

Starter-Paket BGM
GesundeUnternehmen

Systematischer Aufbau einer effizienten BGM-Struktur mit Implementierungskonzept, Kick-off und Evaluation

Führungskräftetrainings / Coaching / BEM
Claudia Effertz Consult

gesundes Führen, Bausteine der Personalentwicklung, Bausteine im Betrieblichen Eingliederungsmanagement

Ernährungsberatung
Margit Urban
BGM Koordination & Beratung

Vom gesunden Buffet mit Kochbuch, aktivierenden Events und Vorträgen, Einzelbegleitung bis zur Kantinenberatung

Online-Portallösungen
(moove & JUUNA)
vitaliberty

Die digitale Zukunft mit psychischer Gefährdungsbeurteilung oder Unterstützungsplattform für pflegende Angehörige

BGM-Impulsbausteine
GesundeUnternehmen

Wir holen Ihre MitarbeiterInnen und Führungskräfte genau da ab, wo sie gerade stehen und setzen nachhaltige Impulse für den nächsten Schritt.

Stressmanagement-Seminare
Claudia Effertz Consult

Kursprogramme für nachhaltige Umsetzungsstrategien

Gesundheitstage-PLUS
GesundeUnternehmen

Das interaktive Gesundheitsevent mit Erfolgsgarantie

Boxenstopp und Neustart-BGM
GesundeUnternehmen

Ist-Analyse des Status Quo mit neuen Impulsen

Effiziente Prävention mit innovativen BGF-Lösungen
JB-medical e.K.

Moderne Produktlösungen und Ideen aus der Medizin- und Fitnessbranche für praktikable Präventionsmaßnahmen in Ihrem Unternehmen mit entsprechender Kommunikations- und Umsetzungsbegleitung

Expertengespräche und Fachtagungen
GesundeUnternehmen

Erfahrungsaustausch in ca. 4 Std. (20–30 Teilnehmer)/Ganztagesveranstaltung + Marktplatz (50–80 Teilnehmer)

Einzelvorträge zu allen BGM-Themen
GesundeUnternehmen

+ Medizinische Fachvorträge
+ psychische Gesundheit
+ Ernährung

Prozessbegleitung
Margit Urban
BGM Koordination & Beratung

+ verschiedene Verfahren zur Erhebung von psychischen und physischen Gesundheitsgefährdung
+ Begleitung und Koordination von BGM-Verfahren
+ Koordination von BGM-Projekten

Aus- & Weiterbildungslehrgänge
GesundeUnternehmen

+ Fachkraft BGM
+ Prozessbegleiter
+ Coach
+ und viele mehr

Claudia Effertz
GesundeUnternehmen

Wiesenpromenade 2
64673 Zwingenberg
Telefon +49 (0) 6251.8691179
Mobil +49 (0) 163.7827534
claudia.effertz@gesundeunternehmen.com
www.gesundeunternehmen.com

Jennifer Filz
Just Functional GbR

Scheuerlenstraße 3
79822 Titisee Neustadt
Telefon +49 (0) 7651.8880267
Mobil +49 (0) 151.53793793
jennifer.filzf@gesundeunternehmen.com
www.just-functional.com

Jörg Breitbarth
JB-medical e.K.

Im Riedgarten 7
79235 Vogtsburg
Telefon +49 (0) 7662.3249791
Mobil +49 (0) 162.4248260
joerg.breitbarth@gesundeunternehmen.com
www.jb-medical.de

Die Akademie GesundeUnternehmen

Unser praxisbezogenes Angebot im modularen System entspricht den aktuellsten Erkenntnissen von Forschung, Didaktik und Pädagogik. Unsere Referenten und Coaches sind alle langjährig erfahren im Bereich von wirksamen betrieblichen Gesundheitsmanagement und engagiert bei der Sache. Alle Angebote können Inhouse und in branchengemischten offenen Gruppen stattfinden.

Zielgruppe der Angebote: Führungskräfte, Mitarbeiter, alle an Gesundheit Interessierte

Mehr unter
www.gesundeunternehmen.com

Der Beraterverbund GesundeUnternehmen

Der Beraterverbund Gesunde Unternehmen ist ein Verbund erfahrener Experten mit Herz und Verstand rund um ganzheitliche Gesundheit und hat das Ziel, machbare Entlastung zu schaffen und schnell Ressourcen zu aktivieren, um eine gesunde Basis für Stabilisierung und für nötige Veränderungen zu haben.

Mehr unter
www.gesundeunternehmen.com